



USC

Consulting Portfolio

[www.uckert-sixsigma.de](http://www.uckert-sixsigma.de)

Geschäftsmodell	3
Implementierung	6
Verbesserungsprojekte	7
Trainings	10
Projektcoaching	11
Projektleitung	13
Profil	14
Referenzen	15



Mit unserem umfassenden Ansatz sind Sie bereits kurzfristig in der Lage, Ihre Gewinne zu steigern.

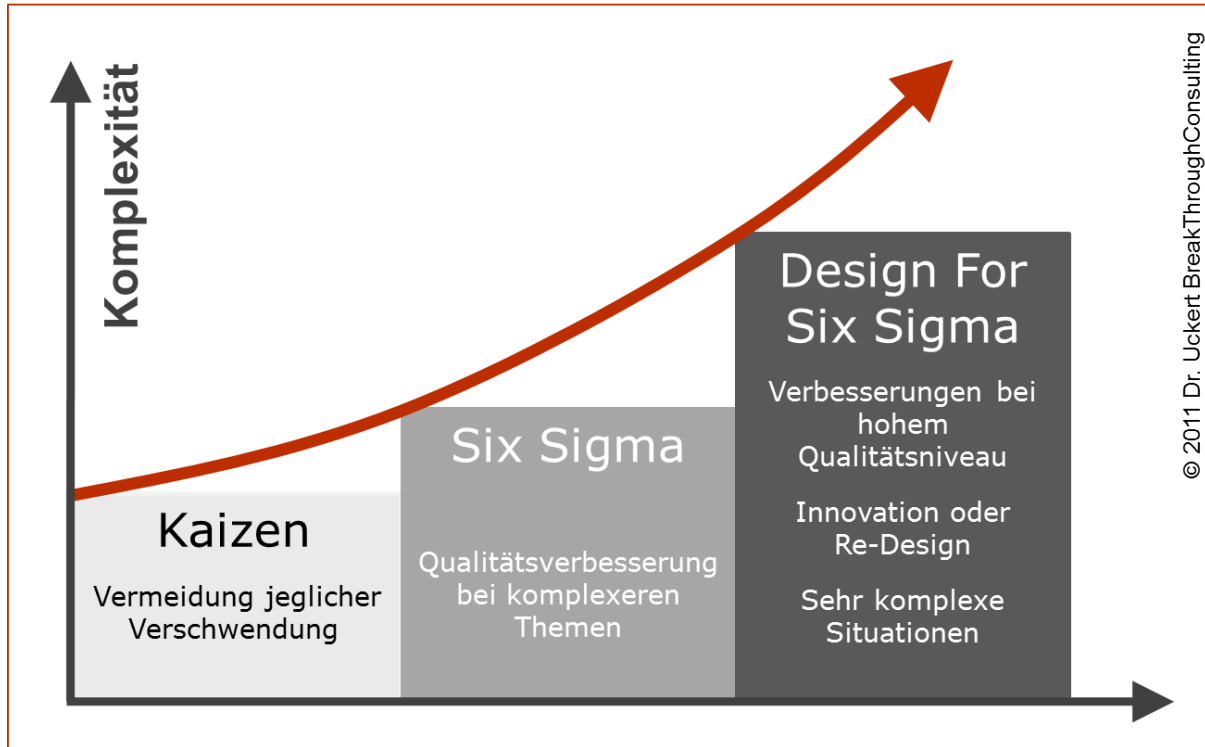
## Ihr Benefit

- Qualitätsverbesserung bei Produkten, Prozessen und Dienstleistungen
- Verkürzung der Durchlaufzeiten
- Reduzierung der Bestandskosten
- Reduzierung von Überproduktion
- Reduzierung des internen Aufwands
- Reduzierung der Entwicklungskosten
- Kürzere Entwicklungszeiten

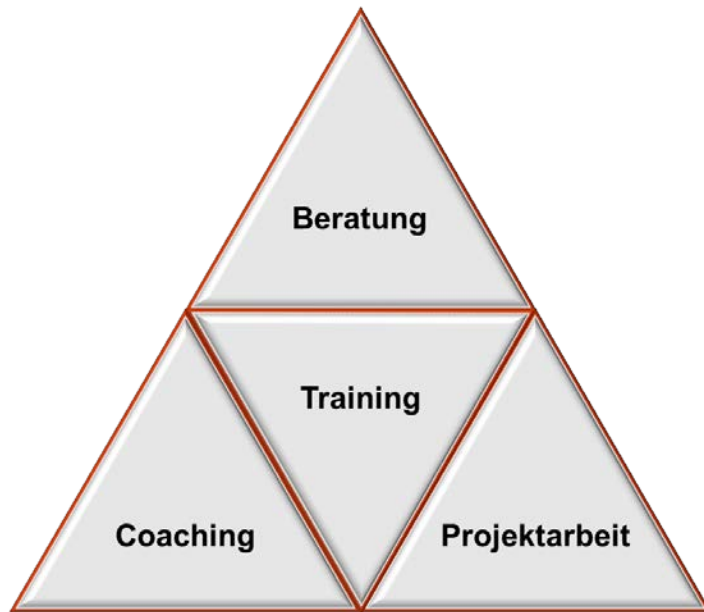
## Unser Portfolio

- Beratung zur Einführung
- Training
- Projektleitung und Problemlösung
- Projektcoaching

Kaizen  
Six Sigma  
LeanSigma



Je nach Komplexität der Problemstellungen kommen unterschiedliche Methoden zur Optimierung in Frage. Wir bieten das komplette Spektrum an.



*Nichts trägt einen Sinn in sich. Der wirkliche Sinn der Dinge liegt im Gefüge.*

*Antoine de Saint-Exupéry*

Unser Ansatz ist vollständig. Damit erhalten Sie die optimale Beratungsleistung.

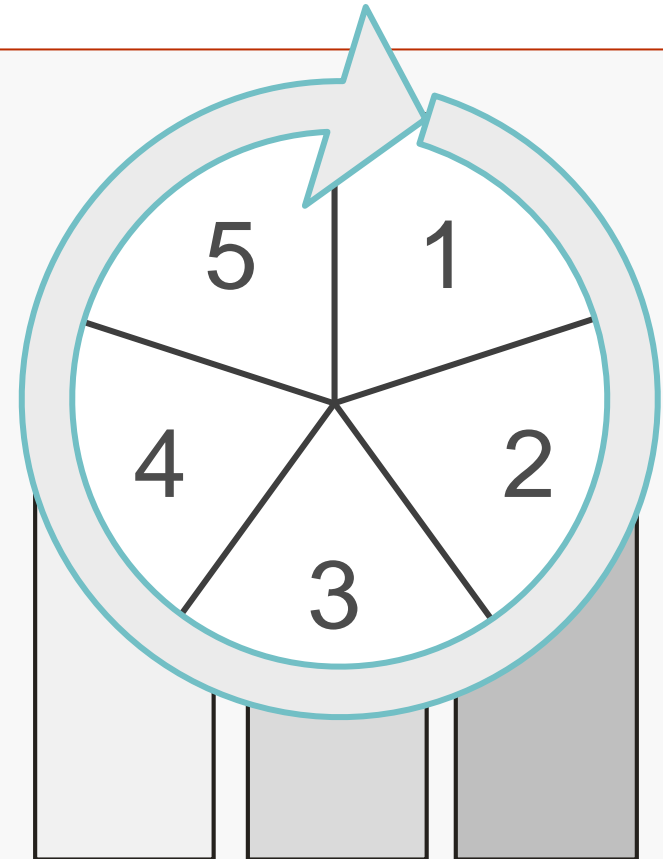


- (1) Bewertung des Ist-Zustandes
- (2) Planung des Soll-Zustandes
- (3) Ableitung von Projekten
- (4) Durchführen der Verbesserungsprojekte
- (5) Controlling des Erfolges und der Nachhaltigkeit

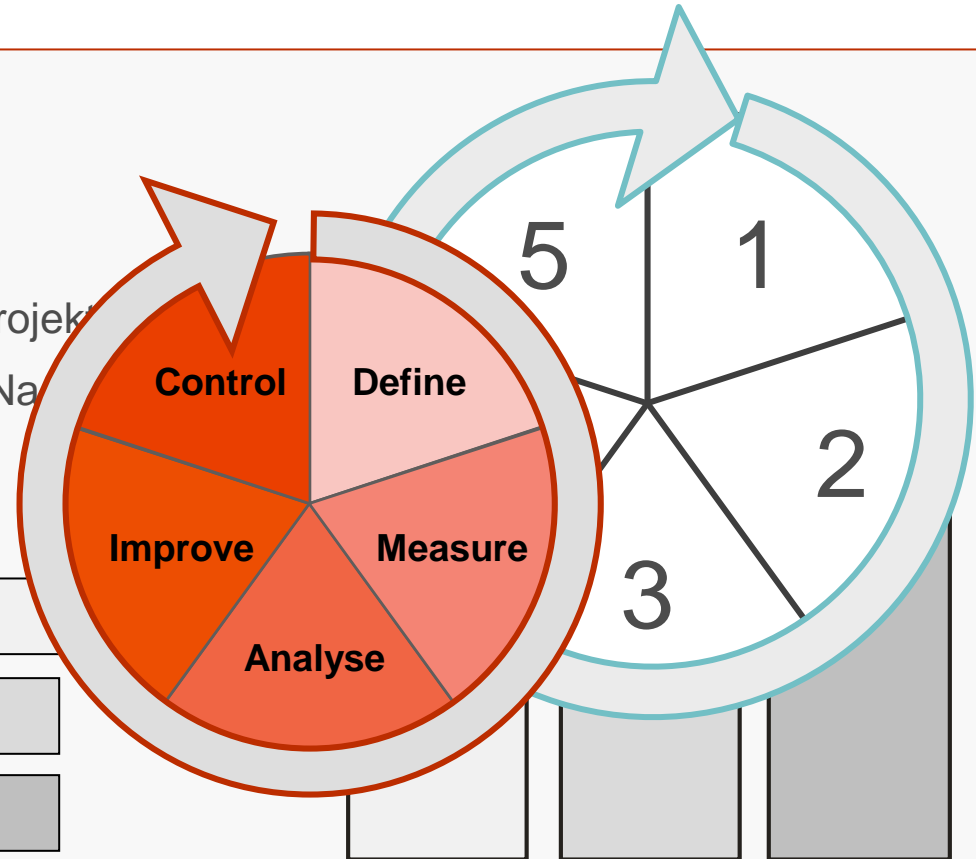
Verpflichtung des Managements

Transparenz und Kommunikation

Effektives Training



- (1) Bewertung des Ist-Zustandes
- (2) Planung des Soll-Zustandes
- (3) Ableitung von Projekten
- (4) Durchführen der Verbesserungsprojekte
- (5) Controlling des Erfolges und der Nachhaltigkeit

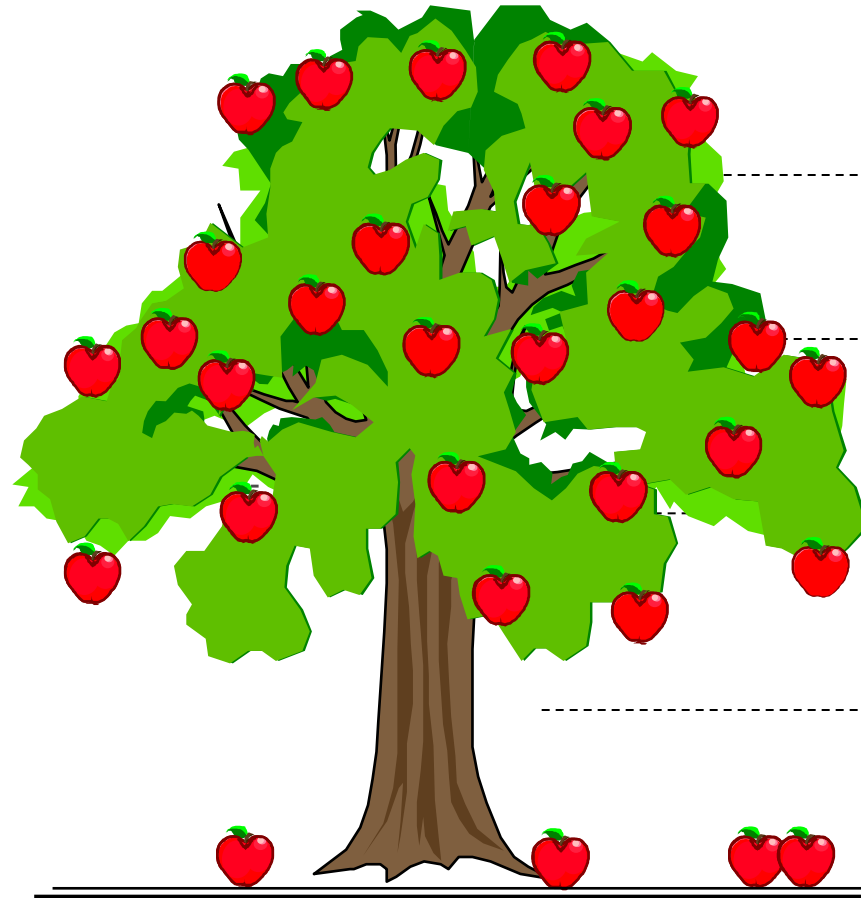


Verpflichtung des Managements

Transparenz und Kommunikation

Effektives Training





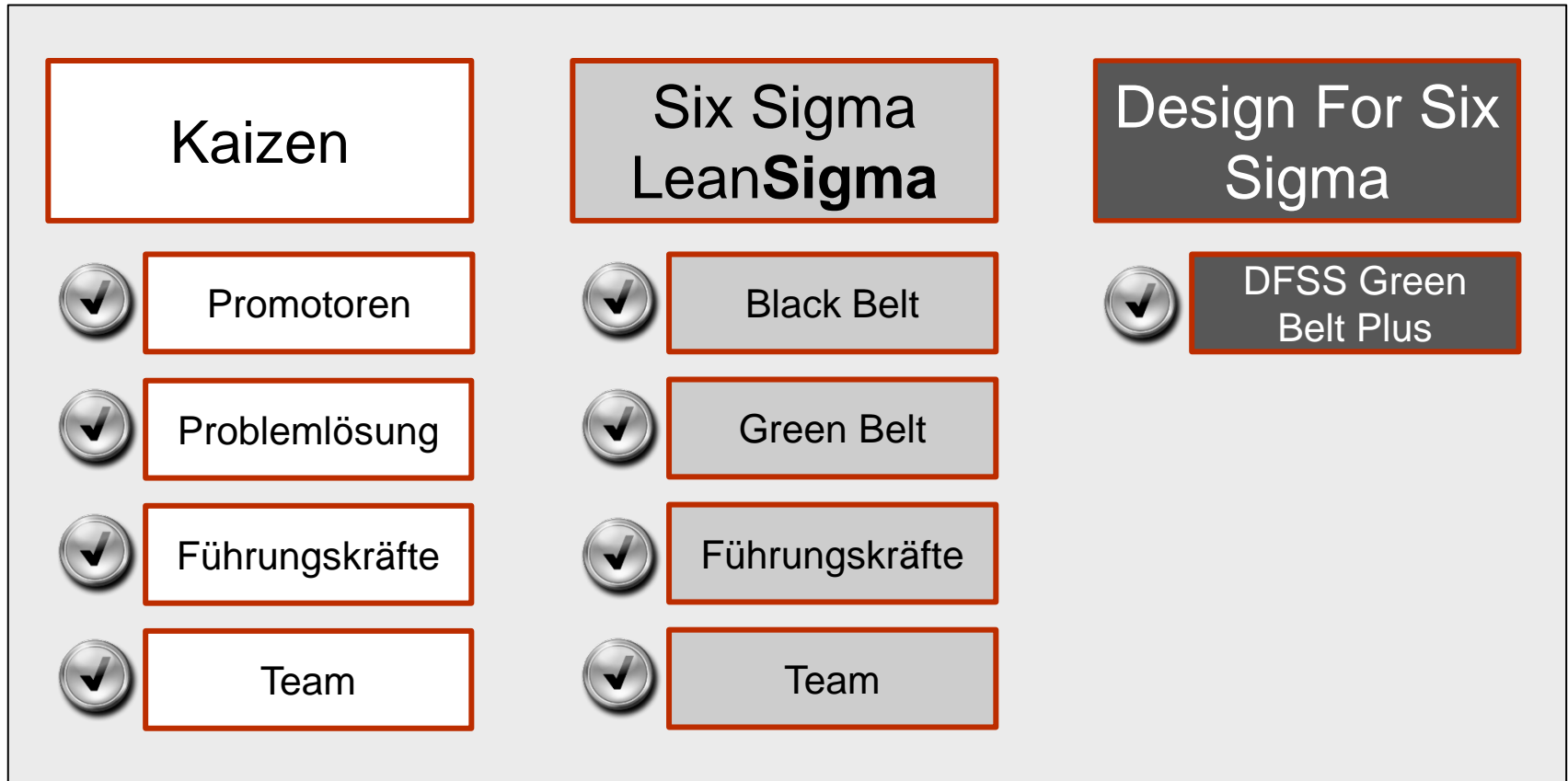
Süße, schwer zu erntende Früchte  
Produkt und Prozessentwicklung  
Six Sigma DFSS

Hoch hängende Früchte  
Prozessverbesserung mit statistischen  
Methoden; Six Sigma

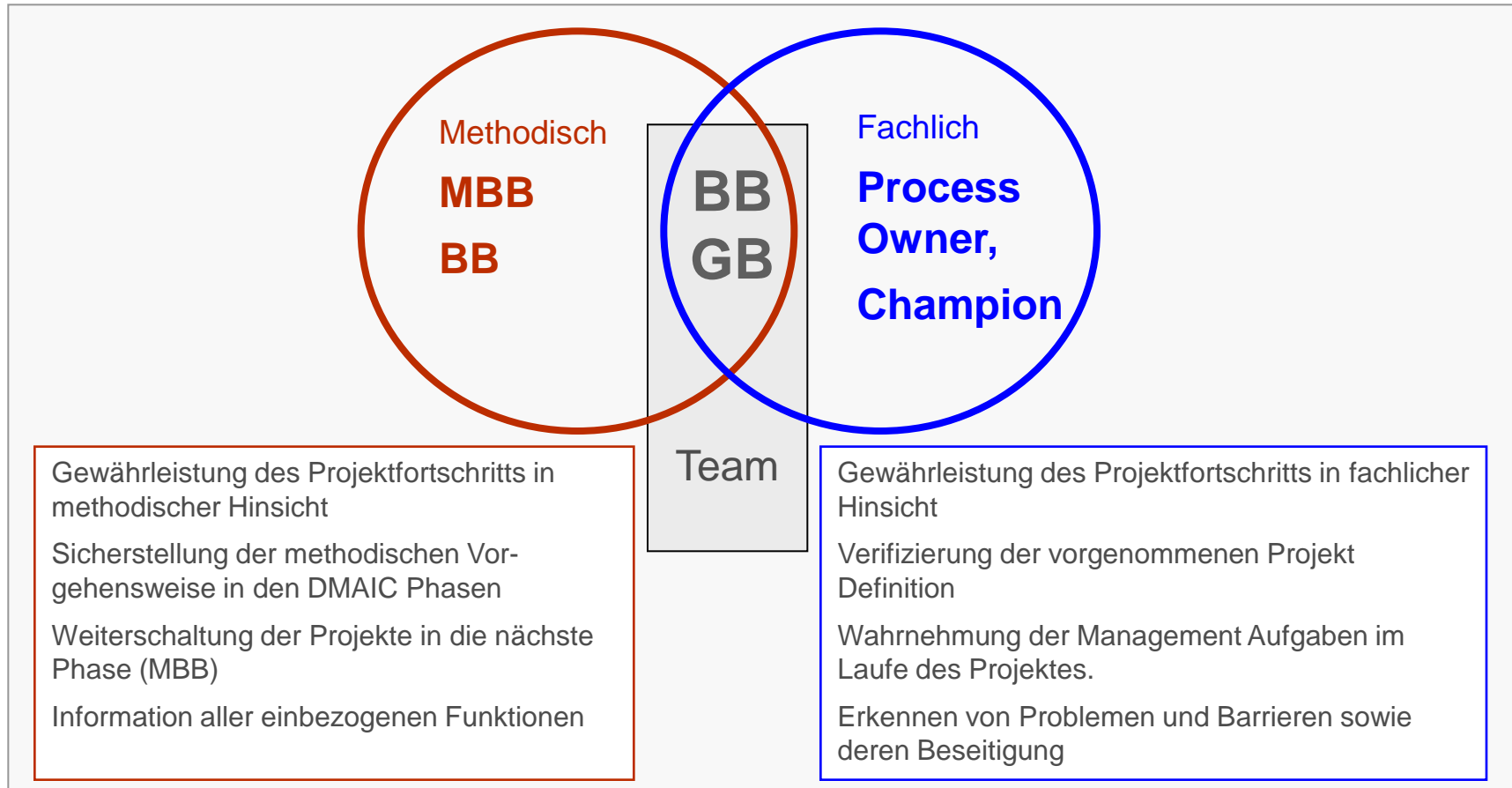
In der Mitte hängende Früchte  
Eliminierung von Verschwendung  
Six Sigma, LeanSigma, Kaizen/KVP

Niedrig hängende Früchte  
Blitz-Kaizen/KVP

Fallobst  
Logik und Intuition



Die Durchführung der Trainings erfolgt mit maximal 18 Teilnehmern gemäß Angebot.



Einen Erfolgsfaktor liefert Six Sigma gleich mit: Die Symbiose aus fachlicher und methodischer Expertise in den Projekten sowie das erfolgreiche Coaching Konzept.

Die Effizienz der Six Sigma Projekte wird neben der fundierten Projektauswahl und der Präsenz der Champions durch ein sachgerechtes und zielgerichtetes methodisches Coaching der Black und Green Belts durch einen erfahrenen Master Black Belt bestimmt.

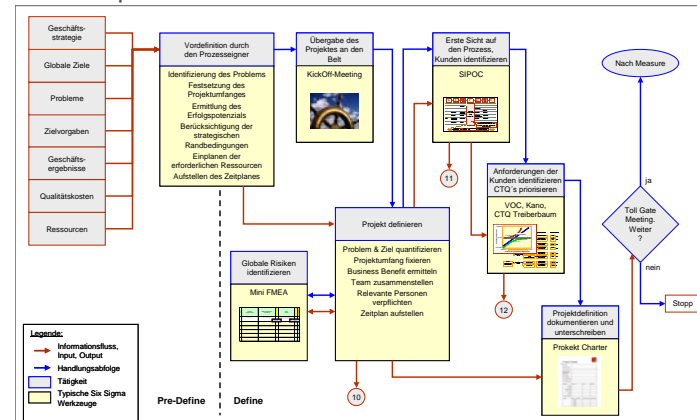
Unser Coaching orientiert sich an den folgenden Prämissen und beinhaltet folgende Punkte:

- Pragmatische Ausrichtung des Coachings an der Roadmap und den Deliverables der jeweiligen Phasen. (siehe Beispiel für Define)
- Klärung der offenen Punkte aus dem letzten Coaching.
- Erörterung der aktuell erzielten Ergebnisse mit den verwendeten Werkzeugen.
- Stetige Einordnung des aktuellen Projektstatus in die Roadmap.
- Kurz-Refresher von Schulungsthemen bei Bedarf während des Coachings.
- Vereinbarung über die weitere Vorgehensweise im Sinne der Six Sigma Systematik sowie der Anforderungen Ihres Hauses.
- Enge Zusammenarbeit mit den Projekt-Champions
- Zeitnahes Reporting
- Kurze Response Zeiten bei Fragen.

## Deliverables Define

- (1) Das Problem ist identifiziert und mit messbaren Größen beschrieben.
- (2) Das Projektziel ist festgelegt (SMART).
- (3) Das Projekt sowie die primäre Metrik sind mit den Zielen und der Strategie des Bereiches verknüpft.
- (4) Der Projektumfang ist festgelegt.
- (5) Das Team wurde benannt und verpflichtet.
- (6) Der Zeitplan ist aufgestellt, erforderliche Ressourcen eingeplant.
- (7) Der Business Benefit wurde abgeschätzt und vom Finanzanalysten bestätigt.
- (8) Der Project Charter wurde komplett unterschrieben.
- (9) Globale Projektrisiken wurden ermittelt und entsprechende Gegenmaßnahmen abgeleitet.
- (10) Der SIPOC ist vollständig, die wesentlichen Outputs (Y's) und die Kunden wurden identifiziert.
- (11) Die Kundenanforderungen wurden ermittelt und priorisiert (VOC).
- (12) Die CTQ's wurden aus dem VOC abgeleitet und Zielgrößen festgelegt.
- (13) Die Projektdokumentation wurde begonnen.

## Roadmap Define



Auf der Basis unseres Kompetenzspektrums sind wir in der Lage, Six Sigma Projekte zur Problemlösung in allen Bereichen Ihres Unternehmens effizient und mit nachhaltigem Ergebnis zu leiten. Das Spektrum wird besonders durch die Coaching-Erfahrung bei vielen Projekten geprägt und umfasst produkt- und fertigungsorientierte Projekte in der Herstellung genauso wie transaktionale Projekte, beispielsweise in Vertrieb und Angebotserstellung oder in der Informationstechnologie.

Unsere Projektleitung orientiert sich an den folgenden Prämissen:

- Effiziente und erfolgsorientierte Leitung des Projektes.
- Enge Zusammenarbeit mit den Champions und zeitnahes Reporting.
- Kurze Response Zeiten.
- Pragmatische Orientierung an der Six Sigma Systematik.
- Schaffung einer positiven Atmosphäre während der Team Sitzungen.
- „Vertraue dem Team“.
- Erzeugung einer größtmöglichen Kreativität durch das Team.
- Sorgfältige statistische Bearbeitung und Analyse der ermittelten Daten.



- 1976 - 1988 Studium der Physik mit Promotion  
1988 - 1991 Siemens KWU Offenbach  
*Nukleare Brennelement Auslegung*
- 1991 - 1995 Siemens KWU Werk Hanau  
*Leitung der Verfahrenstechnik*
- 1995 - 1999 Siemens KWU Erlangen, Nuklearer Brennelement Service  
*Leitung der Elektronischen Messtechnik*  
*Key Account zum KWU QM Management*
- 2000 - 2007 Siemens PG Erlangen, Business Excellence  
*Master Black Belt, Program Manager,*  
*Manager top+ Quality Training*  
Coaching, Key Account zu den Zentralen Funktionen,  
Entwicklung, Organisation und Durchführung  
von Six Sigma Trainings
- 2008 Gründung Uckert Sigma Consulting

## Consulting Erfahrung

Six Sigma Team Training	700 Teilnehmer
Six Sigma Champion Training	700 Manager
Black und Green Belt Training	1000 Belts
Design for Six Sigma Training	150 Belts
Product Engineering Training	450 Teilnehmer

RollOut des Siemens *top+* Programms in China und Indonesien

Coaching von mehr als 200 Six Sigma Projekten

## Kooperationen

Mit namhaften Six Sigma Dienstleistern im Premiumsegment bestehen Kooperationen zur Consultingunterstützung und zur Weiterentwicklung der Trainingsunterlagen.

Ein weitreichendes Netzwerk steht zur Verfügung.

## Referenzen

Folgende Firmen zählen zu unseren Kunden:

### Areva

Projektcoaching

### Bosch

Process Engineering Training,  
Green Belt Training

### Brose

Six Sigma Projektleitung zur  
Problemlösung

### Continental

Six Sigma Projektleitung zur  
Problemlösung

### Daimler

Champion Training,  
Projektcoaching

### Deutz

Green Belt und Black Belt  
Training, Führungskräfte-  
training, Teamtraining, Coaching

### Giesecke & Devrient

Six Sigma Projektleitung zur  
Problemlösung

### Hella

Green Belt Training

### ifm electronic

Green Belt Training

### Kiekert

DFSS Training

### P3 Ingenieurgesellschaft

Black Belt Training, DFSS  
Training

### Rexroth

Green Belt Training,  
Product Engineering

### RWTH Aachen

Green Belt Training  
Black Belt Training

### Siemens

Black Belt und Green Belt  
Training, Team Training,  
DFSS Training, Champion  
Training, Projektcoaching

### Vaillant

Green Belt Training

### Voith Turbo

Champion Training

### ZF Electronics

Projektcoaching