

## Profil

Dieses Training bildet den Lean Management Ansatz ab, wie er von vielen Firmen in der Praxis angewendet wird. Damit stellt es Six Sigma Green und Black Belts zusätzliches Wissen zur Verfügung, um einerseits Lean Werkzeuge in den DMAIC zu integrieren oder eine umfassende „end-to-end“ Betrachtung der Prozesse unter Lean Aspekten durchzuführen, um Kenntnis über die vorhandenen Prozesse zu erlangen, Schwachstellen zu identifizieren und Verbesserungsprojekte zu definieren. Diese werden dann mit traditionellen Methoden in kleinen Teams oder mit Six Sigma bei komplexeren Aufgabenstellungen bearbeitet.

Die Inhalte des Trainings erfüllen die [Anforderungen des Europäischen Six Sigma Clubs Deutschland e.V.](#) (ESSC-D).

Das Training ist eine ausgewogene Mischung von Vortrag, Übungen sowie Möglichkeiten der Reflektion und Wiederholung. Praxisorientierte Beispiele ergänzen die Wissensvermittlung.

## Zielgruppe

Fachkräfte für Prozessoptimierung und Qualitätssicherung. Six Sigma Green Belts und Black Belts

## Inhalt

### Kick Off

- Einführung in Lean
- Der Value Stream Ansatz

### Verstehen des Ist Zustandes

- SIPOC Analyse
- VOC
- Bedarfsanalyse
- Ermittlung der Einflussfaktoren und der Benefits

### Abbilden des Ist Zustandes

- Metriken zur Prozesseffizienz
- Wertstromanalyse
- Das Makigami

### Planen des Soll Zustandes

- Wertschöpfungsanalyse
- Lean Ansätze und Methoden zur Verbesserung

## Dauer

4 Tage

## Voraussetzungen

Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich. Eine abgeschlossene Green oder Black Belt Ausbildung ist von Vorteil

### Ableiten von Projekten

- Stakeholderanalyse
- Project Charter

### Durchführung von Projekten

- Problemlösung mit Kaizen
- Der 8D Ansatz
- Six Sigma Systematik

### Controlling des Erfolges

- Visuelles Management
- Controlling mit Minitab